

~~Kessler~~Perspektief

---

**Jaarrekening 2025**

biedt uitkomst

# Inhoud

## **1. Jaarrekening**

1.1 Balans per 31 december 2025	3
1.2 Winst- en verliesrekening over 2025	4
1.3 Kasstroomoverzicht over 2025	5
1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
1.6 Mutatieoverzichten vaste activa en specificatie langlopende schulden	23
1.7 Toelichting op de resultatenrekening over 2025	25
1.8 Vaststelling en goedkeuring	28

## **2. Overige gegevens**

2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	34
2.2 Nevenvestigingen	34
2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	34

**1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025**  
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-12-2025	31-12-2024
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Materiële vaste activa</b>			
	1		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		3.643.636	3.310.161
Machines en installaties		631.973	723.946
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting		886.855	705.934
Vervoermiddelen		20.226	30.722
<b>Totaal materiële vaste activa</b>		<b>5.182.690</b>	<b>4.770.763</b>
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>			
	2		
Debiteuren		71.448	64.262
Belastingen		427.191	-
Vorderingen uit hoofde van Wlz financiering		1.556.107	1.541.970
Vorderingen uit hoofde van (W)MO financiering		6.338.215	4.191.857
Overige vorderingen		947.522	1.490.455
Overlopende activa		1.227.650	561.762
<b>Totaal vorderingen</b>		<b>10.568.133</b>	<b>7.850.306</b>
<b>Liquide middelen</b>	3	<b>10.720.448</b>	<b>16.710.403</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>26.471.271</b>	<b>29.331.472</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
	4		
Kapitaal		90	90
Bestemmingsreserves		2.062.000	2.134.950
Bestemmingsfondsen		9.565.369	10.891.544
Overige reserves		2.776.000	2.954.331
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>14.403.459</b>	<b>15.980.915</b>
<b>Vorzieningen</b>	5	<b>603.100</b>	<b>418.340</b>
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan 1 jaar)</b>	6	<b>675.334</b>	<b>675.334</b>
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
	7		
Crediteuren		1.339.417	2.927.011
Belastingen en premies sociale verzekeringen		2.908.898	3.003.340
Schulden ter zake van pensioenen		1.120.421	976.446
Schulden uit hoofde van (W)MO financiering		141.710	819.432
Overige schulden		4.237.358	4.172.033
Overige passiva		1.041.574	358.621
<b>Totaal kortlopende schulden</b>		<b>10.789.378</b>	<b>12.256.883</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>26.471.271</b>	<b>29.331.472</b>

## 1.2 Winst- en verliesrekening over 2025

	Ref.	2025	2024
		€	€
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>	<b>9</b>		
Zorgverzekeringswet		191.337	92.915
Wet langdurige zorg		18.889.833	18.695.961
Forensische zorg		3.185.472	237.816
CAK - regeling onverzekerbare vreemdelingen		221.585	3.065.025
<b>Totaal baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</b>		<b>22.488.227</b>	<b>22.091.717</b>
<b>Andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten</b>	<b>10</b>	<b>50.793.891</b>	<b>47.560.403</b>
<b>Netto omzet</b>		<b>73.282.118</b>	<b>69.652.120</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>11</b>	<b>2.968.573</b>	<b>2.720.441</b>
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>76.250.691</b>	<b>72.372.561</b>
<b>BEDRIJFSLASTEN</b>			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	12	9.844.486	9.457.103
Lonen en salarissen	13	37.667.365	34.091.777
Sociale lasten	14	6.674.202	5.835.744
Pensioenlasten	15	3.199.327	2.825.605
Afschrijvingen op materiële vaste activa	16	730.255	661.153
Overige bedrijfskosten	17	20.141.948	19.021.014
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>78.257.583</b>	<b>71.892.396</b>
Andere rentebaten en soortgelijke renteopbrengsten	18	157.025	182.542
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>-1.849.867</b>	<b>662.707</b>
Belastingen	19	272.411	-366.150
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>-1.577.456</b>	<b>296.557</b>
<b>Toelichting resultaatbestemming boekjaar:</b>			
Het resultaat is als volgt verdeeld:		<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
		€	€
Algemene reserve		-178.331	57.517
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten Wlz		-453.098	664.559
Bestemmingsfonds financiering investeringen Nadine		-7.750	-7.750
Bestemmingsfonds aanvaardbare kosten (W)MO en VO		-865.327	-368.357
Bestemmingsreserve Reorganisatie (W)MO		-72.950	-49.412
<b>Totaal resultaatbestemming</b>		<b>-1.577.456</b>	<b>296.557</b>

### 1.3 Kasstroomoverzicht over 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			-2.006.892		480.165
Aanpassingen voor:					
- Afschrijvingen	16	730.255		661.153	
- Mutaties voorzieningen	5	<u>184.760</u>		<u>-19.121</u>	
			915.015		642.032
- Vorderingen	2	-2.703.690		-627.526	
- Financieringstekort respectievelijk -overschot	2	-14.137		-726.851	
- Kortlopende schulden	7	<u>-1.467.504</u>		<u>2.016.986</u>	
			-4.185.331		662.609
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>-5.277.208</u>		<u>1.784.806</u>
Ontvangen interest	18	157.025		182.542	
Betaalde winstbelasting	19	<u>272.411</u>		<u>-366.150</u>	
			429.436		-183.608
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<b><u>-4.847.772</u></b>		<b><u>1.601.198</u></b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investeringen materiële vaste activa	1	-1.145.182		-705.503	
Desinvesteringen materiële vaste activa	1	<u>3.000</u>		<u>-</u>	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			<b>-1.142.182</b>		<b>-705.503</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<b><u>-5.989.954</u></b>		<b><u>895.695</u></b>
Stand geldmiddelen per 1 januari	3		16.710.403		15.814.708
Stand geldmiddelen per 31 december	3		<u>10.720.448</u>		<u>16.710.403</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>			<b><u>-5.989.955</u></b>		<b><u>895.695</u></b>

#### Toelichting:

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De afname van de liquide middelen kent verschillende oorzaken. Naast het negatieve exploitatieresultaat zijn meerdere financiers later met hun bevoorschotting dan voorgaande jaren, terwijl KesslerPerspektief haar crediteuren sneller heeft betaald dan vorig jaar.

## 1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 1.4.1 Algemeen

#### **Algemene gegevens en activiteiten**

Stichting KesslerPerspektief is statutair (en feitelijk) gevestigd te Den Haag, op het adres De La Reyweg 530, en is geregistreerd onder KvK-nummer 27047100. KesslerPerspektief is een gespecialiseerde, professionele organisatie die staat voor herstel en participatie van mensen die dakloos zijn, nog niet zelfstandig kunnen wonen vanwege hun psychiatrische en/of sociaal-maatschappelijke problemen. We helpen hen om in balans te komen en hun leven weer vorm te geven. Hierbij focussen we op kansen, mogelijkheden en persoonlijke groei. De belangrijkste activiteiten zijn langdurige Zorg, Beschermd Wonen, Woonbegeleiding, Aanpak Huiselijk Geweld en Maatschappelijke Opvang.

#### **Verbonden partijen**

Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief is een verbonden organisatie die vanuit haar statuten ten doel heeft om KesslerPerspektief te ondersteunen. Er is echter sprake van een volledig zelfstandig bestuur, waarbij KesslerPerspektief geen (overheersende) zeggenschap heeft over deze steunstichting en derhalve consolidatie niet aan de orde is.

#### **Verlagingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025. De vergelijkende cijfers betreffen boekjaar 2024, zie voor een toelichting hierop de paragraaf "Vergelijkende cijfers". De boekjaren zijn gelijk aan de kalenderjaren.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met artikel 40b van de Wet Marktordening Gezondheidszorg (WVG) en de daaruit voortvloeiende Regeling openbare jaarverantwoording WVG (RojW) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT). Op grond van de RojW is de jaarrekening ook opgesteld in overeenstemming met afdelingen 2 tot en met 6 van Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de RJ-Richtlijn 655 Zorgaanbieders, jeugdhulpaanbieders en gecertificeerde instellingen (RJ 655). De jaarrekening is opgesteld in euro's (€).

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Bedrijfsopbrengsten en bedrijfslasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### **Vergelijkende cijfers**

De cijfers van 2024 zijn als vergelijkende cijfers opgenomen. Deze zijn niet aangepast ten opzichte van de definitieve jaarrekening 2024.

#### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld.

Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## 1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### Segmentering

Omdat Stichting KesslerPerspektief hoofdzakelijk afzonderlijke subsidie- en overige verantwoordingen aflegt aan haar financiers, is in de jaarverantwoording 2025 geen gesegmenteerde resultatenrekening opgenomen. Opbrengstenstromen worden in de winst- en verliesrekening wel afzonderlijk verantwoord.

#### Activa en passiva

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen kostprijs (aanschafprijs) onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

#### Afschrijving over materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen en terreinen: 2% tot 5%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting en verbouwingen: 10% tot 33%
- Transportmiddelen 20%

## 1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### *Verwerking (investerings)subsidies of vergoedingen*

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

#### *Groot onderhoud*

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

#### **Vorderingen**

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening op de vorderingen wordt getroffen op grond van verwachte oninbaarheid, deze is verwerkt in de post debiteuren

#### *Vorderingen uit hoofde van het financieringstekort / schuld uit hoofde van het financieringsoverschot*

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### **Eigen vermogen**

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen verschillende vermogensbestanddelen zoals Algemene en overige reserves, Bestemmingsreserves en Bestemmingsfondsen.

#### *Kapitaal*

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van KesslerPerspektief (of haar rechtsvoorgangers) ingebracht kapitaal.

#### *Bestemmingsreserves*

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

De raad van bestuur van Stichting KesslerPerspektief heeft de volgende bestemmingsreserves gevormd:

- Bestemmingsreserve Huisvesting
- Bestemmingsreserve Reorganisatie (W)MO

#### *Bestemmingsfondsen*

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

KesslerPerspektief kent de volgende bestemmingsfondsen:

- Reserve aanvaardbare kosten WLz
- Reserve aanvaardbare kosten (W)MO en VO
- Kinderen in de opvang
- Financiering investeringen Nadine

#### *Overige reserves*

Onder Overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de zorgaanbieder vrij kunnen beschikken.

## 1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijds waarde van geld niet materieel is, of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

#### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen en is gevormd uit hoofde van de verplichting opgenomen in de CAO GGZ. Als gevolg van de overgang naar de CAO Sociaal Werk per 1 januari 2025 heeft de jubileumvoorziening alleen nog betrekking op de jubilea van medewerkers die onder de overgangsregeling vallen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

#### *Voorziening langdurig zieken*

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar en eventueel verschuldigde transitievergoeding.

#### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. Voorwaardelijke (langlopende) verplichtingen waarvan de voorwaarde (op enig moment) wordt geëffectueerd en deze daardoor het karakter kennen van een onvoorwaardelijke verplichting, zijn verantwoord in de balans. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde).

### 1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en de kosten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Opbrengsten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de opbrengsten zijn gerealiseerd. Kosten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Opbrengsten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en kosten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde (materieële) fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

## 1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### **Netto-omzet c.q. (bedrijfs)opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

#### **Baten uit giften en legaten (nalatenschappen)**

De opbrengst van baten uit nalatenschappen wordt verantwoord in het boekjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld en deze beneficiair wordt aanvaard KesslerPerspektief. De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld als, op grond van het stadium waarin de afhandeling van de nalatenschap zich bevindt, een betrouwbare schatting van de ontvangst kan worden gemaakt. Hiervan is in ieder geval sprake bij ontvangst van de akte van verdeling.

#### **Personele kosten (lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten)**

Lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voorzover deze verschuldigd zijn aan werknemers of de belastingdienst.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

#### **Ontslagvergoedingen**

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen.

Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

## 1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### 1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

#### *Pensioenen*

Stichting KesslerPerspektief heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). De instelling betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer.

De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfonds geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad.

De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. Door een gemiddelde te gebruiken, zal de dekkingsgraad nu minder sterk schommelen. In december 2025 bedroeg de dekkingsgraad 125,7%, in december 2024 bedroeg de dekkingsgraad 108,9%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125%.

Stichting KesslerPerspektief heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting KesslerPerspektief heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

#### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest. Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt.

#### **Subsidies**

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de instelling voor de kosten van een actief worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag.

#### **Belastingen**

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de resultatenrekening opgenomen, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt, of op overnames.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de voorgaande jaren verschuldigde belasting.

### 1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## **1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

### **1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting KesslerPerspektief zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, te weten de Beleidsregels WNT 2025, en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. Op de instelling zijn tevens de sectorale regels zorg- en jeugdhulp van toepassing. Onderdeel van deze jaarrekening is de WNT-verantwoording.

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### ACTIVA

#### 1. Materiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	3.643.636	3.310.161
Machines en installaties	631.973	723.946
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	886.855	705.934
Vervoermiddelen	20.226	30.722
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b><u>5.182.690</u></b>	<b><u>4.770.763</u></b>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	4.770.763	4.726.413
Bij: investeringen	1.145.182	705.503
Af: afschrijvingen	730.255	663.242
Af: desinvesteringen	3.000	-2.089
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b><u>5.182.690</u></b>	<b><u>4.770.763</u></b>

#### Toelichting:

De waarde van de vaste activa is ten opzichte van december 2024 licht gestegen. In totaal is er voor een bedrag van € 1.145.000 geïnvesteerd. Grofweg de helft hiervan waren investeringen in panden, de andere helft bestond voor het grootste deel uit ICT-investeringen. Ten opzichte van 2024 zijn dezelfde levensduren gehanteerd om de afschrijvingen te berekenen, voor de panden is dit 20 en 50 jaar, voor de verbouwingen 10 jaar, inventarissen en vervoermiddelen 5 jaar en ICT-middelen 3 jaar. Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 3.6.1.

#### 2. (Overige) Vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Vorderingen op debiteuren	71.448	64.262
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
- Vennootschapsbelasting	427.191	-
Vorderingen uit hoofde van Wlz financiering		
- <i>Vorderingen uit hoofde van financieringstekort</i>	1.556.107	1.541.970
Vorderingen uit hoofde van (W)MO financiering		
- Nog te ontvangen uit WMO productie	2.704.431	3.669.906
- Nog te ontvangen prestatiesubsidie gemeente Den Haag	2.081.045	521.951
- Nog te ontvangen prestatiesubsidie gemeente Rotterdam	1.552.739	-
	<u>6.338.215</u>	<u>4.191.857</u>
Overige vorderingen		
- Nog te ontvangen uit FZ productie	175.701	240.700
- CAK Onverzekerbare vreemdelingen	350.319	461.901
- Nog te factureren overige omzet	149.055	472.213
- Waarborgsommen	87.685	87.053
- Zorgverzekeraars Eerstelijnsverblijf	28.302	-
- Fondsen en Legaten	116.790	221.116
- Vorderingen op personeel	6.367	7.472
- Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief	33.303	-
	<u>947.522</u>	<u>1.490.455</u>

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

<b>ACTIVA</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	€	€
Overlopende activa		
- Vooruitbetaalde bedragen	944.386	239.758
- Nog te ontvangen bedragen	283.264	322.004
	<u>1.227.650</u>	<u>561.762</u>
<b>Totaal (overige) vorderingen en overlopende activa</b>	<b><u>10.140.942</u></b>	<b><u>7.850.306</u></b>

### Toelichting:

#### Vorderingen op debiteuren

De voorziening voor oninbaarheid die in aftrek op de vorderingen op debiteuren is gebracht, bedraagt € 217.902 (2024: € 318.758).

Voor de bepaling van de voorziening dubieuze debiteuren is aan alle debiteuren een status toegekend, waarbij het volgende onderscheid is aangebracht:

- Geen status, de client zit nog in het aanmaningstraject	30% voorzien
- Aflossingstraject	50% voorzien
- Schuldhulpverleningstrajecten	80% voorzien
- Overgedragen aan deurwaarder	80% voorzien

#### Vorderingen uit hoofde van financieringstekort

Nadere toelichting inzake: Vorderingen uit hoofde van financieringstekort

	<b>t/m 2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Totaal</b>
	€	€	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>	-40.480	683	1.581.767	-	1.541.970
Financieringsverschil boekjaar	-	-	-	1.538.601	1.538.601
Correcties voorgaande jaren	-	-683	13.844	-	13.161
Betalingen/ontvangsten	40.480	-	-1.595.611	-	-1.555.131
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>40.480</u>	<u>-683</u>	<u>-1.581.767</u>	<u>1.538.601</u>	<u>-3.369</u>
<b>Saldo per 31 december</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>1.538.601</u></b>	<b><u>1.538.601</u></b>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

a= interne berekening

b= overeenstemming met zorgverzekeraars

c= definitieve vaststelling NZa

#### Specificatie financieringsverschil in het boekjaar

	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	18.849.367	18.637.600
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	17.310.766	17.055.833
<b>Totaal financieringsverschil</b>	<b><u>1.538.601</u></b>	<b><u>1.581.767</u></b>

#### Vennootschapsbelasting

In navolging op de gesprekken over Stichting Perspektief wordt met de belastingdienst overleg gevoerd over het al dan niet belastingplichtig zijn Stichting KesslerPerspektief (voorheen Kessler Stichting). Vooruitlopend op een nader overeen te komen vaststellingsovereenkomst is in de jaarrekening 2025 het standpunt verwerkt dat Stichting KesslerPerspektief (voorheen Kessler Stichting) met ingang van het boekjaar 2022 integraal belastingplichtig is. Als gevolg van het negatieve resultaat 2025 is in de jaarrekening 2025 een latentie opgenomen.

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### ACTIVA

#### Toelichting:

*Nog te ontvangen uit WMO productie, FZ productie en nog te factureren overige omzet*

De nog te ontvangen bedragen uit hoofde van geleverde Forensische Zorg en WMO en overige productie heeft in belangrijke mate betrekking op in november en december geleverde productie.

*Nog te ontvangen prestatiesubsidie gemeente Den Haag*

Het saldo onder nog te ontvangen gemeente Den Haag heeft betrekking op het gedeelte van de subsidie dat nog niet is bevoorschot en pas na de subsidievaststelling wordt uitbetaald. In januari 2026 is de laatste afrekening over 2024 ontvangen.

*Nog te ontvangen prestatiesubsidie gemeente Rotterdam*

Het saldo onder nog te ontvangen gemeente Rotterdam heeft betrekking op het gedeelte van de subsidie dat nog niet is bevoorschot. Het nog te ontvangen bedrag betreft volledig het boekjaar 2025.

*CAK Onverzekerbare vreemdelingen*

De vordering op het CAK heeft betrekking op de regeling onverzekerbare vreemdelingen. De hoogte van de vordering is afhankelijk van gerealiseerde bezetting en zorgbehoefte van de client en moment van afrekening. Het uitstaande saldo heeft betrekking op de geleverde productie in 2023 tot en met 2025.

*Waarborgsommen*

Betreft het uitstaande saldo waarborgsommen.

*Zorgverzekeraars Eerstelijnsverblijf*

Vorderingen in het kader van eerstelijnsverblijf betreffen vorderingen op zorgverzekeraars of klanten, wanneer de client is verzekerd bij een zorgverzekeraar waar de KesslerPerspektief geen contract mee heeft.

*Fondsen en Legaten*

Betreffen vorderingen uit hoofde van toegezegde bijdragen door fondsen, nalatenschappen of legaten.

*Overige vorderingen en overlopende activa*

De (overige) vorderingen en overlopende activa hebben allen een looptijd van korter dan één jaar.

### 3. Liquide middelen

De specificatie is als volgt:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bankrekeningen	1.141.482	3.374.835
Kassen	9.567	23.225
Deposito's	9.540.820	13.312.343
Kruisposten en saldo Spend Cloud	28.579	-
<b>Totaal liquide middelen</b>	<b><u>10.720.448</u></b>	<b><u>16.710.403</u></b>

#### Toelichting:

De afname van het saldo liquide middelen is in belangrijke mate toe te schrijven aan de afname van het saldo van de kortlopende verplichtingen en toename van het saldo van de vorderingen en overlopende activa. Een late subsidievaststelling en bevoorschotting liggen hier mede aan ten grondslag.

Over het uitstaande saldo op deposito's werd in 2025 gemiddeld 1,5% rente ontvangen.

Behoudens een afgesloten deposito met een looptijd van 1 jaar (€ 7,5 miljoen ingaande 1 november 2025) zijn de liquide middelen vrij beschikbaar. KesslerPerspektief heeft ultimo 2025 geen kredietfaciliteit.

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### PASSIVA

#### 4. Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Kapitaal	90	90
Bestemmingsreserves	2.062.000	2.134.950
Bestemmingsfondsen	9.565.369	10.891.544
Overige reserve	2.776.000	2.954.331
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b><u>14.403.459</u></b>	<b><u>15.980.915</u></b>

#### Toelichting resultaatbestemming boekjaar:

De resultaatbestemming is opgenomen onder 3.2 Winst- en verliesrekening over 2025.

#### Kapitaal

	<u>Saldo per 01-01</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-12</u>
	€	€	€	€
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>				
Verloop 2025				
Kapitaal	90	-	-	90

Toelichting:

Kapitaal is niet gewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### Bestemmingsreserves

	<u>Saldo per 01-01</u>	<u>Resultaat- bestemming</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Saldo per 31-12</u>
	€	€	€	€
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>				
Verloop 2025				
Reserve huisvesting	2.062.000	-	-	2.062.000
Reserve reorganisatie (W)MO	72.950	-72.950	-	-
Totaal bestemmingsreserves	<u>2.134.950</u>	<u>-72.950</u>	<u>-</u>	<u>2.062.000</u>

#### Toelichting:

##### Bestemmingsreserve Huisvesting

De reserve huisvesting is gevormd voor de instandhouding en verbeteringen van huisvesting voor zowel klanten als medewerkers, daarnaast is deze reserve bedoeld om waar mogelijk eigen vastgoed te verduurzamen en energiebesparende maatregelen te realiseren.

##### Bestemmingsreserve reorganisatie

In 2015 is een Reserve reorganisatie gevormd ter dekking van kosten voortvloeiende uit de reorganisaties 2013 en 2014 en het van toepassing zijnde sociaal plan. De reserve biedt dekking voor de meerkosten voortvloeiend uit de hogere inschaling van medewerkers ten opzichte van de inschaling van de functie die zij uitoefenen.

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### PASSIVA

#### Bestemmingsfondsen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 01-01	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12
	€	€	€	€
<i>Verloop 2025</i>				
Aanvaardbare kosten Wlz	13.044.529	-453.098	-	12.591.431
Aanvaardbare kosten (W)MO en VO	-2.306.595	-865.327	-	-3.171.922
Kinderen in de opvang	100.000	-	-	100.000
Financiering investeringen Nadine	53.610	-7.750	-	45.860
<b>Totaal bestemmingsfondsen</b>	<b>10.891.544</b>	<b>-1.326.175</b>	<b>-</b>	<b>9.565.369</b>

#### Toelichting:

##### *Aanvaardbare kosten Wlz*

Op grond van beleidsregel bekostigingscyclus Wlz 2024 is een bestemmingsfonds gevormd. Het verschil tussen de werkelijke kosten en de aanvaardbare kosten van Wlz-zorg moet worden toegevoegd of onttrokken aan het 'fonds aanvaardbare kosten Wlz'. Het fonds kan daarnaast door de zorgaanbieder worden aangewend voor de exploitatie van Zvw-, Wmo- en/of Jeugdwet-zorg.

##### *Aanvaardbare kosten (W)MO en VO*

Het verschil tussen de werkelijke kosten en de budgetsubsidies Beschermd wonen, Maatschappelijke opvang en Aanpak Huiselijk Geweld worden toegevoegd of onttrokken aan het fonds aanvaardbare kosten (W)MO en VO. Het negatieve fonds aanvaardbare kosten (W)MO en VO van KesslerPerspektief vloeit voor uit exploitatietekorten in de gemeenten Delft, Rotterdam en Den Haag.

##### *Kinderen in de opvang*

Met een bijdrage aan de Vrienden van Arosa kan, daar waar nodig, kinderen en jongeren ondersteund worden in de basisbehoeften op hun school/opleiding. Ook kan gezorgd worden voor lessen voor een zwemdiploma en deelname aan vrijetijdsbezigheid. Hulpverleners van Arosa zien heel wat kinderen/jongeren die hun talenten wel willen ontdekken én uitbouwen maar dat vanwege geldgebrek niet kunnen. Hulpverleners en ouders zien kinderen die geholpen zouden zijn met een steuntje in de rug. Hierbij denken we aan activiteiten zoals een muziekopleiding, IT- cursussen (bijvoorbeeld een website bouwen), lid worden van een sportclub, specifieke "kamp leer/training weken" met thema's als taal/verhalen schrijven, theater, outdoor sport, dans, kortdurende opleidingen binnen horeca en/of toerisme (bijvoorbeeld Jamie Oliver's Fijfteen horeca).

##### *Financiering investeringen Nadine*

In 2021 is de keuken van de crisisopvang gerenoveerd. Diverse sponsors hebben een donatie gedaan om deze investering mogelijk te maken. De kosten van de keuken zijn geactiveerd en worden in 10 jaar afgeschreven. De bijdrage van de sponsors valt in 10 jaar vrij.

#### Overige reserve

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 01-01	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12
	€	€	€	€
<i>Verloop 2025</i>				
Overige reserve	2.954.331	-178.331	-	2.776.000

#### Toelichting:

De algemene reserve betreft het gedeelte van het eigen vermogen dat geen bestemming heeft gekregen en heeft tot doel de financiële positie van KesslerPerspektief te versterken en vormt daarmee een buffer om eventuele exploitatietekorten te dekken.

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### PASSIVA

#### 5. Voorzieningen

<i>Het verloop in 2025 is als volgt weer te geven:</i>	<b>Saldo per 01-01</b>	<b>Dotatie</b>	<b>Onttrekking</b>	<b>Vrijval</b>	<b>Saldo per 31-12</b>
	€	€	€	€	€
- Voorziening jubileumverplichtingen	42.470	1.883	9.730	-	34.623
- Voorziening PBL (overgangsrecht)	3.105	-	-	3.105	-
- Voorziening langdurig zieken	372.765	568.477	187.556	185.209	568.477
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>418.340</b>	<b>570.360</b>	<b>197.286</b>	<b>188.314</b>	<b>603.100</b>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:*

	<b>31-12-2025</b>
	€
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	541.183
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	61.917
hiervan > 5 jaar	-

#### **Toelichting per categorie voorziening:**

##### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen en is gevormd uit hoofde van de verplichting opgenomen in de CAO GGZ. Als gevolg van de overgang naar de CAO Sociaal Werk per 1 januari 2025 heeft de jubileumvoorziening alleen nog betrekking op de jubilea van medewerkers die onder de overgangsregeling vallen. De voorziening betreft de nominale waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

##### *Voorziening PBL (overgangsrecht)*

De voorziening persoonlijk budget levensfase (PBL) was een voorziening behorend bij de CAO GGZ, per eind 2025 is geen voorziening meer noodzakelijk.

##### *Voorziening langdurig zieken*

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100 % gedurende het eerste jaar en 70 % gedurende het tweede jaar en eventueel verschuldigde transitievergoeding.

Per eind december 2025 is voor 17 medewerkers een voorziening gevormd, omdat verwacht wordt dat zij niet terug zullen keren. Voor 10 medewerkers wordt via Robidus nog ziektekosten betaald, hiervoor is 65% van de geschatte kosten opgenomen in de voorziening.

Van de voorziening opgenomen per eind 2024 is een bedrag van € 185.209 vrijgevallen in 2025, dit heeft grotendeels te maken met een werknemer die voor 10 jaar voorzien was en voor wie KesslerPerspektief per eind 2025 geen betalingsverplichting meer heeft.

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### PASSIVA

#### 6. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

De specificatie is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Hypotheke	675.334	675.334

Tijdens het boekjaar zijn er geen mutaties geweest. Het totale openstaande bedrag heeft een looptijd langer dan 1 jaar.

#### Toelichting:

Stichting KesslerPerspektief heeft in de jaren 1974 en 1978, vanuit haar rechtsvoorgangers, geïnvesteerd in zorgvastgoed inclusief verbouwingen waarvoor hypothecaire financiering is verkregen bij het Ministerie van Justitie & Veiligheid. Ultimo boekjaar 2025 resteren drie hypotheke waarvan aflossing van de hypotheek volledig dient plaats te vinden bij verkoop van het zorgvastgoed. Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de specificatie overzicht langlopende schulden onder 3.6.2.

#### 7. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Crediteuren	1.339.417	2.927.011
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
- Belastingen (loonheffing) en premies sociale verzekeringen	2.610.094	2.408.221
- Vennootschapsbelasting	-	10.055
- Omzetbelasting	298.804	585.064
	<u>2.908.898</u>	<u>3.003.340</u>
Schulden ter zake van pensioenen		
- Te betalen pensioenpremie	1.120.421	976.446
Schulden uit hoofde van (W)MO financiering		
- Terug te betalen prestatiesubsidie gemeente Rotterdam	-	458.940
- Terug te betalen prestatiesubsidie gemeente Delft	141.710	360.492
	<u>141.710</u>	<u>819.432</u>
Overige schulden		
- WGA ERD Premie	84.758	244.847
- Nog te betalen salarissen	154.487	335.689
- Vakantiedagen	2.939.442	2.753.080
- Verplichtingen Loopbaanbudget	766.941	525.556
- Gratificatie oud GGZ recht	9.457	16.972
- Prestatiesubsidie vooruitontvangen AWARE	115.971	104.556
- Vooruitgefactureerde overige omzet	48.053	-
- Zorgverzekeraars Eerstelijnsverblijf	-	16.845
- Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief	-	174.488
- Nog uit te geven op fondsen	118.249	-
	<u>4.237.358</u>	<u>4.172.033</u>
Overige passiva	1.041.574	358.621
<b>Totaal overige kortlopende schulden</b>	<b><u>10.789.378</u></b>	<b><u>12.256.885</u></b>

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### PASSIVA

#### **Toelichting:**

##### *Crediteuren*

Het saldo crediteuren is kortlopend en heeft betrekking op reguliere uitstaande verplichtingen.

##### *Belastingen (loonheffing) en premies sociale verzekeringen*

Het saldo belastingen en premies sociale verzekeringen heeft betrekking op de nog af te dragen loonheffing over periode december 2025.

##### *Vennootschapsbelasting*

In navolging op de gesprekken over Stichting Perspektief wordt met de belastingdienst overleg gevoerd over het al dan niet belastingplichtig zijn Stichting KesslerPerspektief (voorheen Kessler Stichting). Vooruitlopend op een nader overeen te komen vaststellingsovereenkomst is in de jaarrekening 2025 het standpunt verwerkt dat Stichting KesslerPerspektief (voorheen Kessler Stichting) met ingang van het boekjaar 2022 integraal belastingplichtig is. Als gevolg van het negatieve resultaat 2025 is in de jaarrekening 2025 een latentie opgenomen onder de vorderingen.

##### *Omzetbelasting*

Dit betreft de nog te betalen bedragen aan omzetbelasting per balansdatum.

##### *WGA ERD Premie*

Het saldo WGA ERD premie is het verschil tussen het te betalen bedrag en de voorschotnota.

##### *Schulden ter zake van pensioenen*

Het saldo schulden ter zake van pensioenen heeft betrekking op de nog te ontvangen nota's van het pensioenfonds Zorg en Welzijn

##### *Nog te betalen salarissen*

Het saldo nog te betalen salarissen heeft betrekking op de meer- en oproepuren over de periode december, welke in januari 2025 zijn uitbetaald

##### *Vakantiedagen*

Voor het saldo vakantiedagen en gerealiseerde meeruren is een reservering vakantiedagen gevormd. De toename van het saldo vloeit met name voort uit een herrekening van de verplichting, waarbij ultimo 2024 het saldo vakantiedagen volledig is voorzien. Hierbij is uitgegaan van het brutoloon per 1 januari 2026, inclusief IKB en sociale lasten exclusief pensioenpremie. De verwachting is dat de looptijd van deze verplichting in belangrijke mate kortlopend is.

##### *Verplichtingen Loopbaanbudget*

De opbouw van het loopbaanbedrag vindt per maand plaats over het feitelijk verdiende salaris vermeerderd met de in die maand opgebouwde meeruren, onregelmatigheidstoeslag en IKB. Het opbouwpercentage was in 2024 1,5%. Het loopbaanbudget kent een maximale opbouwtermijn van 60 maanden.

##### *Gratificatie oud GGZ recht*

De gratificatie oud GGZ recht is gebaseerd op een overgangsregeling in verband met de overgang naar de cao Social werk.

##### *Schulden uit hoofde van subsidies/ Prestatiesubsidie vooruitontvangen AWARE*

Het openstaand saldo heeft betrekking op terug te betalen subsidiebedragen en vooruitontvangen gelden voor AWARE trajecten van de gemeente Rotterdam en randgemeenten.

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### PASSIVA

#### Toelichting:

##### Zorgverzekeraars Eerstelijnsverblijf

Nog te betalen bedragen aan zorgverzekeraars in het kader van eerstelijnsverblijf, bijvoorbeeld uit hoofde van overschrijding van het budgetplafond of materiële controle.

##### Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief

Van de door KesslerPerspektief ontvangen giften met specifieke bestemmingen vindt direct verantwoording plaats door KesslerPerspektief ontvangen algemene giften en ontvangen legaten worden, zoals gebruikelijk, verantwoord door Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief. Legaten ontvangen door KesslerPerspektief met een specifiek vastgelegd doel kunnen worden geschonken aan Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief waarbij de voorwaarden waaronder de schenking wordt gedaan zijn vastgelegd in een zogenaamde door een notaris op te stellen schenkingsakte en als zodanig wordt geaccepteerd door Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief.

##### Overige passiva

Het saldo overige passiva bevat diverse kortlopende nog te betalen kosten en vooruit ontvangen bedragen.

### ALGEMEEN

#### 8. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

##### (Meerjarige) financiële verplichtingen

De instelling heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar €	betaalbaar 1-5 jaar €	betaalbaar na 5 jaar €	Totaal €
Huur	4.250.265	9.610.499	8.931.202	22.791.966
Operationele lease auto's	33.734	82.093	-	115.827
Operationele lease printers	47.520	59.400	-	106.920
<b>Totaal meerjarige verplichtingen</b>	<b>4.331.519</b>	<b>9.751.992</b>	<b>8.931.202</b>	<b>23.014.713</b>

##### Bankgaranties

Er zijn bankgaranties en waarborgsommen verstrekt aan derden voor een totaalbedrag van € 285.576.

##### Social Return on Investment

Als onderdeel van de aanbestedingen van de gemeenten dient een percentage van de opdrachtwaarde exclusief btw ingezet te worden ten behoeve van social return. Het genoemde percentage wordt aan de hand van de inschrijving uitgedrukt in een geldbedrag.

	Einde contract	Nog te realiseren
SUB.24.06.00261-1 - Subsidie Crisisopvang en Vrouwenopvang Plus - Rotterdam	31-12-2025	-
23.100-1 - Wonen en begeleiden ex-gedetineerden - Den Haag	31-12-2025	-14.359
2022-PER-WOV-1 - WMO ondersteuning-Volwassenen 2023 e.v. - RSC - H5 Haaglanden	31-12-2026	106.937
2022-KES-WOV-1 - WMO ondersteuning-Volwassenen 2023 e.v. - RSC - H5 Haaglanden	31-12-2026	-
2014.024CAP-1- WMO Maatwerkvoorzieningen P59 - IJsselgemeenten	31-12-2025	-
18.243 - 17-5 - OCW WMO Maatwerkarrangementen - Den Haag	31-12-2026	870.480
2024-PER-BWT-1 Beschermd Wonen- Beschermd Thuis 2024 e.v. - RSC-DWO-beschermd wonen - bel	31-12-2026	107.978
23.242-1 Perceel 2 - Sociaal Beheer Basis t.b.v. opvanglocaties - Den Haag	31-8-2027	-
23.242-1 - Perceel 3 Sociaal beheer Plus t.b.v. opvanglocaties - Den Haag	31-8-2027	939
1-D-31071-24_P01_51-1 - WMO Maatwerkondersteuning - Rotterdam	31-12-2027	-85.199
C01194-1 - WMO Maatwerkondersteuning - Voorne Putten Goeree Overflakkee	31-12-2027	-
CB 2021 20 20 B-A-R-1, Dagbesteding, begeleiding en Respijtzorg - BAR	30-9-2029	1.125

## 1.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### ALGEMEEN

#### **8. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen**

##### **Onzekerheid opbrengstverantwoording**

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. KesslerPerspektief heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controle.

Ultimo 2025 zijn er geen lopende materiele controles.

##### **Overige niet verwerkte verplichtingen**

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerkvergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor deeltijdwerkers.

Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) Cao's die in de zorg worden gebruikt, en welke financiële impact dit met zich mee kan brengen. Er zijn ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof nog veel vragen en onzekerheden, onder andere over een eenduidig te maken onderscheid tussen voltijdwerkers en deeltijdwerkers, over welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn, over het effect van de in veel Cao's c.q. zorgorganisaties toegepaste jaarurensystematiek en over de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde onderliggende data. De mogelijke verplichtingen die voortvloeien uit de uitspraak van het Europese Hof zijn als gevolg van deze vragen en onzekerheden op dit moment nog niet met voldoende zekerheid vast te stellen. Daarom zijn deze niet in de balans opgenomen. Wij volgen de ontwikkelingen nauwgezet en zullen, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

## 1.6 Mutatieoverzichten vaste activa en specificatie langlopende schulden

### 1.6.1 Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Vervoer- middelen	Totaal
	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2025</b>					
- aanschafwaarde	7.237.512	1.216.114	2.091.901	77.005	10.622.532
- cumulatieve afschrijvingen	3.927.351	492.168	1.385.967	46.283	5.851.769
<b>Boekwaarde per 1 januari 2025</b>	<b>3.310.161</b>	<b>723.946</b>	<b>705.934</b>	<b>30.722</b>	<b>4.770.763</b>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>					
- investeringen	588.989	11.647	544.546	-	1.145.182
- afschrijvingen	255.514	103.620	363.625	7.496	730.255
- desinvesteringen					
<i>aanschafwaarde</i>	-	-	-	8.719	8.719
<i>cumulatieve afschrijvingen</i>	-	-	-	5.719	5.719
per saldo	-	-	-	3.000	3.000
<b>Mutaties in boekwaarde (per saldo)</b>	<b>333.475</b>	<b>-91.973</b>	<b>180.921</b>	<b>-10.496</b>	<b>411.927</b>
<b>Stand per 31 december 2025</b>					
- aanschafwaarde	7.826.501	1.227.761	2.636.447	68.286	11.758.995
- cumulatieve afschrijvingen	4.182.865	595.788	1.749.592	48.060	6.576.305
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>3.643.636</b>	<b>631.973</b>	<b>886.855</b>	<b>20.226</b>	<b>5.182.690</b>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0% / 2% / 5%	10,0%	20,0% en 33,3%	20,0%	

## 1.6 MUTATIEOVERZICHTEN VASTE ACTIVA EN SPECIFICATIE LANGLOPENDE SCHULDEN

### 1.6.2 Langlopende schulden

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Einde rentevast- periode	Restschuld 31-12-2024	Restschuld 31-12-2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings-wijze	Aflossing 2025	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€			€	

#### Hypotheek

Staat der Nederlanden	1 juli 1976	-	n.v.t.	Hypotheek	0,00%	n.v.t.	279.340	279.340	-	n.v.t.	bij verkoop pand	-	Trompstraat 79
Staat der Nederlanden	9 juni 1978	-	n.v.t.	Hypotheek	0,00%	n.v.t.	103.052	103.052	-	n.v.t.	bij verkoop pand	-	Trompstraat 81
Staat der Nederlanden	21 juni 1978	-	n.v.t.	Hypotheek	0,00%	n.v.t.	292.942	292.942	-	n.v.t.	bij verkoop pand	-	Trompstraat 79

#### Totaal

<b>675.334</b>	<b>675.334</b>	-
----------------	----------------	---

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### 9. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening De

specificatie is als volgt:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Zorgverzekeringswet	191.337	92.915
Wet langdurige zorg	18.889.833	18.695.961
CAK - regeling onverzekerbare vreemdelingen	221.585	237.816
Forensische zorg	3.185.472	3.065.025
<b>Totaal</b>	<b><u>22.488.227</u></b>	<b><u>22.091.717</u></b>

#### **Toelichting:**

##### *Zorgverzekeringswet*

De opbrengsten uit de zorgverzekeringswet hebben betrekking op de prestatie eerstelijnsverblijf. In het verpleeghuis Zorg en Wonen De la Rey zijn maximaal 4 bedden beschikbaar voor cliënten.

##### *Wet langdurige zorg*

De opbrengsten uit de Wet langdurige zorg laten zich als volgt specificeren:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
	€	€
Gerealiseerde productie	18.836.195	18.637.600
Overproductie en reserveringen	-	-
<i>Budget aanvaardbare kosten</i>	<u>18.836.195</u>	<u>18.637.600</u>
Kosten project competentie gericht begeleiden	40.480	29.789
Nagekomen baten en overige	13.158	28.572
	<b><u>18.889.833</u></b>	<b><u>18.695.961</u></b>

De toename van de opbrengsten Wet langdurige zorg 2025 ten opzichte van vorig jaar is gelegen in de indexatie van de tarieven. Tegenover deze indexatie staat een lagere bezetting, met name in het verpleeghuis.

##### *CAK - regeling onverzekerbare vreemdelingen*

De opbrengsten CAK - regeling onverzekerbare vreemdelingen hebben betrekking op het verblijf van en zorg verleend aan cliënten op de afdeling Zorg en Wonen De la Rey die zonder verblijfsvergunning in Nederland verblijven en in die hoedanigheid geen zorgverzekering hebben. De gerealiseerde omzet is afhankelijk van het aantal aangemelde cliënten en kan van jaar tot jaar sterk verschillen.

##### *Forensische zorg*

De opbrengst uit forensische zorg ligt redelijk in lijn met de opbrengst in 2024. De lichte toename van de omzet is het gevolg van de indexatie van de tarieven.

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### 10. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
De specificatie is als volgt:		
Wet maatschappelijke ondersteuning	25.204.461	24.005.679
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	24.256.215	22.314.195
Additionele trajecten buiten (centrum) gemeente Rotterdam	149.866	153.357
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	1.177.886	1.052.806
Baten uit onderaanneming	5.463	34.366
<b>Totaal</b>	<b><u>50.793.891</u></b>	<b><u>47.560.403</u></b>

#### Toelichting:

##### Wet maatschappelijke ondersteuning

De opbrengsten uit Maatwerkarrangementen WMO zijn ten opzichte van de opbrengsten uit 2024 met circa € 1.199.000 toegenomen. Deze toename is in belangrijke mate toe schrijven aan indexatie van tarieven.

##### Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)

De opbrengsten uit subsidies hebben betrekking op subsidieverleningen vanuit de gemeente Rotterdam, Den Haag en Delft voor de maatschappelijke opvang en aanpak huiselijk geweld. De opbrengsten in 2025 zijn ten opzichte van vorig jaar met circa € 2.052.000 toegenomen. Deze toename laat zich verklaren door de reguliere indexatie van tarieven en uitbreiding van dienstverlening. Onderstaand is ten behoeve van de subsidieverantwoording aan de gemeente Den Haag de specificatie van beschikbaar gestelde capaciteit in 2025 en daaraan verbonden exploitatiekosten.

Subsidieverlening gemeente Den Haag MO	Noodopvang Delagoa - MO Cat A	Noodopvang Schenkweg MO Cat C	Noodopvang Tezamen MO Cat C	Noodopvang Tezamen - Winteropvang
Capaciteit	85 plaatsen	90 plaatsen	32 plaatsen	10 plaatsen
Periode	1 jan - 31 dec	1 jan - 31 dec	1 jan - 31 dec	1 jan - 31 dec
Direct clientgebonden personeelskosten	1.403.663	1.785.916	653.776	204.146
Kosten voeding en verzorging	241.313	223.978	82.925	25.914
Huisvestingskosten	490.083	682.026	219.530	68.541
Indirecte personeelskosten	333.346	420.238	145.846	44.881
Organisatiekosten	258.406	194.201	64.467	19.838
<b>Totale kosten</b>	<b>2.726.811</b>	<b>3.306.359</b>	<b>1.166.544</b>	<b>363.320</b>
Subsidies				
20241111-69486 NO DelaGoa MO cat A	2.562.000			
20241111-51763 24-uurs opvang MO cat C		3.202.294	919.746	
20241204-35935 PWO 2025				131.707
20250327-57758 PWO 2025				239.540
<b>Totaal subsidies</b>	<b>2.562.000</b>	<b>3.202.294</b>	<b>919.746</b>	<b>371.247</b>
Overige inkomsten	150.489	92.381	296.005	2.875
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>2.712.489</b>	<b>3.294.675</b>	<b>1.215.751</b>	<b>374.122</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-14.322</b>	<b>-11.684</b>	<b>49.207</b>	<b>10.802</b>
Dotatie reserve aanvaardbare kosten MO	-14.322	-11.684	49.207	10.802

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

<b>Toelichting:</b> <i>Additionele trajecten buiten (centrum) gemeente Rotterdam</i> De omzet 2025 uit aware trajecten buiten de (centrum) gemeente Rotterdam liggen in lijn met de in 2024 gerealiseerde omzet.  <i>Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening</i> Aan de toename van de overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening ligt geen bijzondere oorzaak ten grondslag.
---

#### 11. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Huuropbrengsten	1.377.990	1.324.987
Eigen bijdragen cliënten maatschappelijke opvang	888.935	877.915
Overige opbrengsten en dienstverlening	252.431	98.002
Giften en Legaten	449.217	419.537
<b>Totaal</b>	<b><u>2.968.573</u></b>	<b><u>2.720.441</u></b>

<b>Toelichting:</b> <i>Huuropbrengsten &amp; Eigen bijdragen cliënten maatschappelijke opvang</i> De huuropbrengsten en ontvangen eigen bijdragen van cliënten die in de maatschappelijke opvang verblijven, zijn met name toegenomen als gevolg een iets hogere bezetting en uitbreiding van het aantal plekken jongerenopvang, pension woningen en uitbreiding plaatsen winteropvang.  <i>Overige opbrengsten en dienstverlening</i> Onder de overige opbrengsten en dienstverlening zijn de inkomsten uit de Winkel Pakkie Deftig verantwoord.  <i>Giften en Legaten</i> Van de door KesslerPerspektief ontvangen giften met specifieke bestemmingen vindt direct verantwoording plaats door KesslerPerspektief. Ontvangen algemene giften en ontvangen legaten worden, zoals gebruikelijk, verantwoord door Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief. Legaten ontvangen door KesslerPerspektief met een specifiek vastgelegd doel kunnen worden geschonken aan Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief waarbij de voorwaarden waaronder de schenking wordt gedaan zijn vastgelegd in een zogenaamde door een notaris op te stellen schenkingsakte en als zodanig wordt geaccepteerd door Stichting Vrienden van de Stichting KesslerPerspektief.
---

### BEDRIJFSLASTEN

#### 12. Kosten van uitbestede werk en andere externe kosten

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>De specificatie is als volgt:</i>		
Kosten personeel niet in loondienst	7.178.235	6.868.431
Kosten uitbesteding externe partijen	2.666.251	2.588.672
<b>Totaal</b>	<b><u>9.844.486</u></b>	<b><u>9.457.103</u></b>

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### BEDRIJFSLASTEN

**Toelichting:**

De kosten van personeel niet in loondienst liggen redelijk in lijn met de inzet in 2024. De hoge inzet van personeel niet in loondienst is mede het gevolg van noodzakelijke inzet als gevolg van een hoog verzuim en openstaande vacatureruimte. In het kader van de Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties heeft KesslerPerspektief in 2025 een plan van aanpak vastgesteld om het aantal ZZP'ers met een verhoogd risico op schijnzelfstandigheid actief terug te dringen. Dit plan van aanpak heeft erin geresulteerd dat de inzet van deze ZZP'ers na 1 september 2025 zo goed als beëindigd is.

De kosten uitbesteding aan externe partijen bestaat voornamelijk uit kosten voor beveiligingsdiensten.

#### 13. Lonen en salarissen

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	36.472.277	32.897.776
Lonen en salarissen - ontvangen ziekengeld	-883.486	-798.866
Werving & Selectie	90.761	95.584
Overige personeelskosten	1.987.813	1.897.283
<b>Totaal</b>	<b><u>37.667.365</u></b>	<b><u>34.091.777</u></b>
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE's):		
- Primair Proces	501	481
- Ondersteuning en staf (waarvan 1 fte in buitenland)	75	66
<b>Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van fulltime eenheden</b>	<b><u>575</u></b>	<b><u>547</u></b>

**Toelichting:**

De toename van de personeelskosten is het gevolg van de toename van het gemiddeld aantal personeelsleden en indexatie van de lonen. In 2025 is het aantal fte met 28 fte toegenomen tot 575 fte, waarvan 501 fte werkzaam was in het primair proces. De gemiddelde personeelskosten zijn in 2025 met circa 5% gestegen. Vanaf 1 januari 2025 vallen alle medewerkers onder de CAO SW, de salarissen in deze CAO zijn per 1 januari 2024 en per 1 juli 2024 met 4% verhoogd. In 2025 zijn de salarissen per 1 oktober met 3,5% gestegen. Inzet van personeel vindt plaats in de segmenten Wlz, (W)MO en VO, en het segment niet aan Wlz, (W)MO en VO gerelateerde activiteiten, waarbij de omzet per segment een goede indicatie geeft voor de inzet in FTE's per FTE's per segment.

#### 14. Sociale lasten

De specificatie is als volgt:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Sociale lasten	6.674.202	5.835.744
<b>Totaal</b>	<b><u>6.674.202</u></b>	<b><u>5.835.744</u></b>

**Toelichting:**

De toename van de sociale lasten is het gevolg van de toename van de lonen en salarissen.

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### BEDRIJFSLASTEN

#### 15. Pensioenlasten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Pensioenlasten	3.199.327	2.825.605
<b>Totaal</b>	<b><u>3.199.327</u></b>	<b><u>2.825.605</u></b>

**Toelichting:**

De toename van de pensioenlasten is het gevolg van de toename van de lonen en salarissen.

#### 16. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	730.255	661.153
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b><u>730.255</u></b>	<b><u>661.153</u></b>

**Toelichting:**

De afschrijvingen zijn in 2025 met name toegenomen door investeringen in ICT-middelen.

#### 17. Overige bedrijfskosten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	2.425.892	2.355.838
Algemene kosten	6.563.954	6.662.553
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.419.569	1.313.662
Onderhoud en energiekosten	3.651.223	2.769.798
Huur en leasing	5.721.353	5.575.738
Uitgaven ten laste van giften en legaten	359.957	343.425
<b>Totaal overige bedrijfskosten</b>	<b><u>20.141.948</u></b>	<b><u>19.021.014</u></b>

**Toelichting:**

De overige bedrijfskosten zijn met 6,1% toegenomen tot circa € 20,2 miljoen. Naast de reguliere effecten van loon- en prijsinflatie is met name sprake van een toename van de kosten voor onderhoud en energie. De energiekosten zijn in 2025 met ruim € 300.000 toegenomen, de kosten voor onderhoud met € 600.000. De hogere onderhoudskosten zijn direct te relateren aan het aantal kamers en woningen dat in 2025 is opgeknapt.

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### BEDRIJFSLASTEN EN OVERIGE OPBRENGSTEN EN LASTEN

#### 18. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten	157.025	182.542
Totaal	<u>157.025</u>	<u>182.542</u>

**Toelichting:**

Over het uitstaande saldo op deposito's werd in 2025 gemiddeld 1,5% rente ontvangen (2024: gemiddeld 1,5%).

### BELASTINGEN EN AANDEEL IN WINST

#### 19. Belastingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Vennootschapsbelasting	272.411	-366.150
Totaal	<u>272.411</u>	<u>-366.150</u>

**Toelichting:**

De vennootschapsbelasting heeft betrekking op de periode 2014-2023 van Stichting Perspektief, de periode 2022-2023 van de Kessler Stichting en de periode 2024-2025 van Stichting KesslerPerspektief. In 2024 is met de belastingdienst overeenstemming bereikt over de periode 2014 tot en met 2020, welke in een vaststellings-overeenkomst is vastgelegd. In 2025 hebben nabetalingen volgend uit opgelegde verminderingsaanslagen geleid tot een nagekomen bate. In het verlengde van de vaststellingsovereenkomst heeft in 2025 afwikkeling plaatsgevonden van het boekjaar 2023 waarmee de gehele periode 2014-2023 van Stichting Perspektief is afgerond.

In navolging op de gesprekken over Stichting Perspektief wordt met de belastingdienst overleg gevoerd over het al dan niet belastingplichtig zijn Stichting KesslerPerspektief (voorheen Kessler Stichting). Vooruitlopend op een overeen te komen vaststellingsovereenkomst is in de jaarrekening 2025 het standpunt verwerkt dat Stichting KesslerPerspektief (voorheen Kessler Stichting) met ingang van het boekjaar 2022 integraal belastingplichtig is. Als gevolg van het negatieve resultaat 2025 is in de jaarrekening 2025 een latentie opgenomen.

#### 20. Overige toelichtingen - Honoraria accountant

<i>De honoraria (inclusief btw) van de accountant zijn als volgt:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1 Controle van de jaarrekening	121.000	140.925
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen)	93.200	101.035
3 Niet-controlediensten	-	3.113
<b>Totaal honoraria accountant</b>	<u><b>214.200</b></u>	<u><b>245.073</b></u>

**Toelichting:**

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening van boekjaar 2025 (respectievelijk 2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar zijn verricht.

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### 21. Wet normering topinkomens (WNT)

#### WNT-verantwoording 2025

De WNT is van toepassing op Stichting KesslerPerspektief. Het voor KesslerPerspektief toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 226.000. Dit is gebaseerd op de (sectorale) Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg en jeugdhulp, waarbij Stichting KesslerPerspektief is ingedeeld in klasse IV.

#### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievulling

<b>Gegevens 2025</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>M.C. Heringa</b>	<b>A. Schinkelshoek</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Bestuurder</b>	<b>Bestuurder</b>
Aanvang en einde functievulling in 2025	01-01 t/m 31-12	n.v.t.
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	-
Dienstbetrekking?	Ja	nee
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	185.483	-
Beloningen betaalbaar op termijn	15.704	-
<i>Subtotaal</i>	<i>201.187</i>	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	226.000	-
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>201.187</b>	<b>-</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is <i>toegestaan</i>	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>		
<b>bedragen x € 1</b>	<b>M.C. Heringa</b>	<b>A. Schinkelshoek</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Bestuurder</b>	<b>Bestuurder</b>
Aanvang en einde functievulling in 2024	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 30-09
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja
<b>Bezoldiging</b>		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	173.917	130.091
Beloningen betaalbaar op termijn	15.736	11.845
<i>Subtotaal</i>	<i>189.653</i>	<i>141.936</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	214.000	160.208
<b>Bezoldiging</b>	<b>189.653</b>	<b>141.936</b>

## 1.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

### WNT-verantwoording 2025

#### 1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

<b>Gegevens 2025</b>					
bedragen x € 1	G.J.M. Segers	R.A. van Zoolingen	M.J. Spithoven	R. Boersma	A.B.J. van Doorn
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	18.090	12.060	12.060	12.060	12.060
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.900	22.600	22.600	22.600	22.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>18.090</b>	<b>12.060</b>	<b>12.060</b>	<b>12.060</b>	<b>12.060</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
<b>Gegevens 2024</b>					
bedragen x € 1	G.J.M. Segers	R.A. van Zoolingen	M.J. Spithoven	R. Boersma	A.B.J. van Doorn
Functiegegevens	Voorzitter RvT	Voorzitter RvT / Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT	Lid RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-05 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12	01-01 t/m 31-12
<b>Bezoldiging</b>					
Bezoldiging	11.400	11.400	11.400	11.400	11.482
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.488	24.937	21.400	21.400	21.400

## 1.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De Raad van Bestuur van Stichting KesslerPerspektief heeft de jaarrekening 2025 vastgesteld in de vergadering van dinsdag 26 mei 2026.

De Raad van Toezicht van Stichting KesslerPerspektief heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van dinsdag 26 mei 2026.

### Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatbestemming in de winst- en verliesrekening.

### Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

w.g.  
\_\_\_\_\_  
De heer E.A.M. Laarhoven  
Bestuurder

w.g.  
\_\_\_\_\_  
De heer G.J. Segers  
Voorzitter

w.g.  
\_\_\_\_\_  
De heer drs R.A. van Zoolingen Msc  
Lid Auditcommissie

w.g.  
\_\_\_\_\_  
De heer R. Boersma  
Lid Auditcommissie

w.g.  
\_\_\_\_\_  
mevrouw M.J. Spithoven  
Lid commissie Kwaliteit & Veiligheid

w.g.  
\_\_\_\_\_  
mevrouw A. van Doorn  
Lid commissie Kwaliteit & Veiligheid  
Lid Remuneratiecommissie

## **2. OVERIGE GEGEVENS**

### **2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming**

In de statuten is bepaald, conform artikel 3.4, dat het aanwenden van financiële middelen (waaronder de jaarwinst) uitsluitend plaats kan vinden binnen de maatschappelijke doelstelling van de KesslerPerspektief, ten bate van een algemeen maatschappelijk belang, of een lichaam dat is vrijgesteld van vennootschapsbelasting ingevolge artikel 6 lid 1 sub c van de Wet op de vennootschapsbelasting 1969, dan wel een daarvoor in de plaats tredende regeling of wettelijke bepaling.

### **2.2 Nevenvestigingen**

#### *Hoofdvestiging*

De la Reyweg 530, 2571 GN 's-Gravenhage

Nevenvestiging(en):

Zamenhofstraat 6, 2518 PB 's-Gravenhage

Toussaintkade 43, 2513 CL 's-Gravenhage

Zamenhofstraat63, 2518 PB 's-Gravenhage

Schenkweg 58, 2595 XX 's-Gravenhage

Elias Steinstraat 75, 2553 RW 's-Gravenhage

Trompstraat 81, 2518 BM 's-Gravenhage

Spoorsingel 7, 2613 BD Delft

Nigeriastraat 25, 2622 GA Delft

Händellaan 110, 2625 SN Delft

Meerkoetlaan 17, 2623 NE Delft

Brasserskade 55A, 2612 CA Delft

Kogelgieterij 24A, 2614GZ Delft

Anjerhof 12, 2671 ZW Naaldwijk

Schoonegge 60, 3085 CX Rotterdam

Aalbrechtskade 195, 3023 JM Rotterdam

### **2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.